

DESBLOQUEANDO FINANZAS PARA LOS BOSQUES EN SAN MARTÍN

APALANCAMIENTO DE RECURSOS PRIVADOS, PÚBLICOS Y DE CLIMA PARA INVERTIR EN USOS DE SUELO SOSTENIBLES

¿Qué busca el proyecto Desbloqueando Finanzas para los Bosques?

El proyecto de **Desbloqueando Finanzas para los Bosques** (o Unlocking Forest Finance - UFF – en inglés) busca diseñar un mecanismo financiero que combine recursos públicos y/o privados, nacionales e internacionales para catalizar la transición hacia paisajes sostenibles.

El proyecto UFF tiene el objetivo de implementar modelos de producción sostenible en las principales cadenas productivas de la región, restaurar la tierra degradada, conservar bosques y mejorar los medios de vida rurales. Estas actividades forman parte de un portafolio de inversiones destinados a generar impactos sociales, ambientales y financieros positivos.

¿Quiénes somos?

UFF es un proyecto liderado por el Global Canopy Programme (GCP). En San Martín, contamos con el Gobierno Regional como aliado estratégico, con CEDISA como socio implementador y con la UNALM como asesor en diversos elementos del proyecto. También contamos con diversos socios técnicos internacionales que contribuyen desde Europa y Brasil.

¿Qué estamos haciendo?

- **Consultas con actores locales, regionales y nacionales:** A través de CEDISA, el proyecto ha realizado consultas con diversos actores locales, entre ellos representantes de cooperativas y asociaciones de productores de las siete cadenas priorizadas, funcionarios del Gobierno Regional, ONGs, proveedores de asistencia técnica y capacitación. Asimismo, hemos mantenido diálogos con bancos locales, fondos fiduciarios ambientales y con funcionarios del

MINAGRI, MINAM, COFIDE y Agrobanco. Estos actores desempeñan un papel fundamental para canalizar fondos, poner en práctica el portafolio de inversiones y supervisar la transición.

- **Conversaciones con inversionistas internacionales:** UFF ha sostenido reuniones regulares con nuestro grupo asesor, recibiendo el consejo estratégico de instituciones financieras internacionales, bancos privados, aseguradoras y proveedores de garantía así como consultores especialistas en inversión.
- **Portafolio de inversiones y propuesta de negocio:** Simultáneamente, UFF viene desarrollando la propuesta de negocios para las cadenas de valor que conforman el portafolio inversiones en San Martín. Estas inversiones aumentarán la productividad de manera sostenible en seis cadenas agrícolas y una acuícola, apoyando además conservación en cuatro áreas naturales protegidas y un plan de sostenibilidad de medios de vida para los pueblos Awajun, Kechwa y Shawi. El portafolio de inversiones para cadenas de valor se elaboró con base en criterios que permiten evaluar los beneficios ambientales, sociales y económicos y a la prioridad política otorgada por el Gobierno Regional. Ejemplos de los criterios específicos se pueden ver en la Imagen 1. Las oportunidades de inversión corresponden a las cadenas de valor de cacao, café, palma aceitera, pijuayo para palmito, arroz, sachá inchi y acuicultura (tilapia), así como conservación de ANP y medios de vida sostenibles de pueblos indígenas.

Imágen 1: Selección de Criterios Usados para Selección del Portafolio



El portafolio de inversiones es la base para la propuesta de negocios en San Martín. Este portafolio incluye análisis de costos, ingresos e inversiones requeridas para la transición en la región, así como el rendimiento potencial. Estimaciones preliminares de los requerimientos de capital para el portafolio de inversiones en estas cadenas de valor en San Martín ascienden a 89 millones de dólares**, incluyendo asistencia técnica y desarrollo de capacidades de los productores.

La propuesta de inversión identifica actividades clave para la implementar la transición, población objetivo, así como productividad y beneficios esperados. Por ejemplo, en la cadena de cacao, UFF apoyará a 12,650 pequeños productores, proporcionando capacitación y sistemas de gestión mejorados durante un período de diez años. De esta manera se estima que la productividad se incrementará de 750 kilogramos por hectárea a 2,200 kilogramos por hectárea a través de la implementación de sistemas agroforestales.

** Estos números son estimaciones sujetas a cambio.

La transición hacia la producción de cacao sostenible podría generar más de 6,500 nuevos empleos e ingresos adicionales superiores a 21 millones de dólares**. Los sistemas de gestión mejorados también afectarán positivamente servicios ambientales circundantes, ya que los sistemas agroforestales aumentan la tasa de captura de carbono, mejoran la fertilidad de suelo y reducen el uso de pesticidas.

• **El mecanismo financiero:** El equipo del proyecto ha usado los resultados de la consulta a las partes interesadas, asesoría de inversionistas internacionales y el portafolio de inversiones para construir un mecanismo financiero para San Martín. La propuesta incluye la estructura institucional y los instrumentos financieros necesarios para canalizar la inversión al portafolio de inversiones, y, por último, a los productores. También incluye fuentes de financiamiento (por ejemplo, mercados de capital, fondos de clima), intermediarios financieros (bancos locales) e instrumentos financieros (por ejemplo, líneas de crédito). Una estructura detallada del mecanismo financiero se muestra en el Anexo 1. Algunos aspectos del mecanismo en San Martín se describen a continuación:

- **Garantías crediticias:** El uso de garantías reduce el riesgo para el inversionista, lo que permite crear mecanismos que atraigan inversión a tasas de interés relativamente inferiores. Hemos tenido conversaciones con organizaciones de cooperación internacional que han expresado interés en proporcionar garantías internacionales y locales que ayuden a los productores a acceder al crédito.
- **Adecuado financiamiento privado.** El proyecto UFF está involucrando a potenciales inversionistas privados. Esto incluye a bancos de desarrollo peruanos. Agrobanco está interesado en invertir un monto estimado en 50 millones de soles que se canalizarán a los productores a través de una línea de crédito innovadora a ser diseñada de manera conjunta por UFF y Agrobanco.
- **Apalancamiento de finanzas para el clima:** UFF también fue invitado a presentar una propuesta para el Fondo para el Sector Privado del GEF. La propuesta al GEF incluye \$15 millones en préstamos concesionales que podrían apalancar hasta \$60 millones en préstamos a tasa de mercado del sector privado.
- **Salvaguardas y beneficios ambientales y sociales:** Además, el proyecto UFF ha hecho una evaluación de los servicios ecosistémicos que se generarán durante la transición al desarrollo sostenible en San Martín. También ha llevado a cabo análisis de mitigación de riesgos ambientales y ha desarrollado una estructura de salvaguardas, con miras a entender potenciales impactos negativos y asegurar los beneficios sociales y ambientales de la transición al desarrollo sostenible. Estos análisis y las correspondientes estrategias de implementación aseguran que todos los aspectos de un enfoque de paisaje sean abarcados.
- **Importancia del papel del gobierno:** El Gobierno Regional de San Martín ha elaborado en los últimos años una visión de desarrollo enfocado en transitar hacia una Región Verde, con una economía sostenible y baja en emisiones de carbono, inclusiva y solidaria. Para ello ha diseñado un conjunto de políticas y programas orientados a generar un marco de apoyo a la transición hacia la sostenibilidad y la creación de la Marca San Martín. En virtud del convenio suscrito entre GCP y la ARA del Gobierno Regional, UFF está alineado con las principales políticas e instrumentos de gestión sectoriales, buscado contribuir con los esfuerzos por disminuir la incidencia de las actividades económicas y productivas en la deforestación y la degradación de servicios ecosistémicos a escala de paisaje. Gracias al apoyo político y al aporte de información proporcionada por la Gerencia Regional de Desarrollo Económico (GRDE), la Dirección Regional de Agricultura (DRASAM), la Dirección Regional de la Producción (DIREPRO) y la ARA, UFF ha construido los principales instrumentos para la gestión de la transición a cadenas más productivas y sostenibles, como son los planes de transición y la estimación de inversiones para implementarlos, evaluaciones de impacto socioeconómico y ambiental y planes para el fortalecimiento de capacidades de los productores y sus organizaciones.
- **Cronograma para la implementación:** El proyecto trabaja actualmente con las partes interesadas relevantes para finalizar el diseño de la propuesta de negocio y el mecanismo financiero. Simultáneamente, UFF está trabajando con Agrobanco para diseñar una línea de crédito innovadora que canalice créditos adecuados a productores. La línea de crédito estará dirigida a productores en cada cadena de valor considerada en San Martín y se aplicará tan pronto como sea posible.
- UFF está trabajando para asegurar que la transición sostenible ocurra en San Martín en las 7 cadenas de valor considerada en la propuesta de negocio del proyecto. Más adelante esperamos replicar la creación de un plan de negocios para transición al desarrollo sostenible en otras regiones del Perú.

El anexo 1: Mecanismo de Finanzas de UFF en San Martín. Abril de 2016

